### Урок 14. Интервью с сооснователем и генеральным директором IVA Cognitive (входит в ГК «Хайтек») и NewEdge, Алексеем Цессарским

#### Герой этого выпуска, гендиректор IVA Cognitive, Алексей Цессарский, в беседе с директором по методологии обучения GeekBrains, Ильнаром Шафигуллиным, рассказывает о своём пути в разработку и ИТ-бизнес. Вы узнаете, в чём плюсы и минусы разработки в сравнении с профессиональной игрой в покер, как увлечение мобильными играми может стать началом крутой карьеры и как можно совмещать руководство ИТ-компаниями разного профиля.

#### Основные тезисы:

1. Алексей Цессарский руководит несколькими ИТ-компаниями в области разработки ПО (в том числе систем видеоаналитики) и мобильных игр, а также создания ИТ-инфраструктуры.  
2. ИТ — это и радость интеллектуального творчества, и про деньги.  
3. Сегодня в ИТ возможна узкая специализация, а 10–15 лет назад программист должен был разбираться и в устройстве компьютера, и в работе сети.  
4. Коммерческая разработка игр связана с ограничениями: зачастую не продаётся то, что ты хочешь сделать, а продаётся что-то другое. Первый предпринимательский опыт в этой области всегда тяжёл.  
5. В игровой индустрии только крупные компании могут много экспериментировать, оплачивая ошибки за счёт успеха других своих проектов, живущих годами. Остальные играют в рулетку: ни один аналитик точно не знает, какая игра «зайдёт», а какая нет.  
6. Геймдев — это обычно нетоксичные компании без лишней бюрократии, они предлагают разноплановую работу, но, в силу геополитических причин, сейчас российский геймдев нестабилен и скорее привлечёт тех, кто любит игры и хочет через них самовыражаться.  
7. Чтобы сделать маленькую игру, которая будет иметь шансы на коммерческий успех, нужно найти тренд: посмотрите на платформах аналитики рекламы, какие ролики к играм больше всего смотрят в TikTok и на YouTube. Если кто-то тратит деньги на рекламу, значит, он окупает затраты: продукт пользуется спросом. Не копируйте идею, но придумайте что-то похожее, творчески переосмыслите.   
8. Главные секреты успешной учёбы — во-первых, очень хотеть результата, во-вторых, найти профессионалов, готовых вас научить. Узнавайте, где ваши знакомые научились тому, что вы хотите уметь.  
9. Оказаться среди специалистов в интересной вам области, чтобы «не быть самым умным в комнате» — это очень хороший ход.  
10. Профессиональное развитие идёт по «синусоиде»: сначала вы уверены, что и как делать, но по мере получения знаний и опыта начинаете видеть всё больше проблем. Изучаете и решаете их — начинается новый «виток».